

Sich wehren



Dr. Wolfgang Hinz
Gründer des Pbi Instituts
Erfinder der Pbi-Methode
www.pbi-institut.org

Wer sich nicht wehren kann, wird ausgenutzt.

**Die Strategie
,IMMER
KOOPERATION'
ist evolutionär
nicht stabil.**

Beginne nicht als Erster mit Wettbewerb!

Beantworte Kooperation mit Kooperation und Wettbewerb mit Wettbewerb!

Das Prinzip Gegenseitig hat die Herstellung wechselseitiger Kooperation zum Ziel und besteht aus den vier handlungsleitenden Elementen:

- 1. Es ist freundlich!** Freundlichkeit schützt vor Potenzialverlusten und erzeugt Vertrauen. Es beginnt niemals als Erstes mit Wettbewerb. Damit arbeitet es in erster Linie an kreativen Gewinner-Gewinner-Lösungen. Es ist bestrebt, den gemeinsamen Nutzen zu mehren.
- 2. Es wehrt sich!** Es wehrt sich sofort nach Wettbewerbsverhalten der anderen Seite. Damit hält es die andere Seite davon ab, Wettbewerb ungestraft fortzusetzen. Das verhindert den Versuch der Ausnutzung durch die andere Partei. Es signalisiert die eigene Kampfbereitschaft, um eine Sieger-Verlierer-Lösung zu vermeiden.
- 3. Es ist nachsichtig!** Nachsicht ist hilfreich bei der Wiederherstellung der wechselseitigen Kooperation. Ohne Beachtung der Anzahl von vorausgegangenen Wettbewerbsverhalten vergibt es diese, sobald die andere Seite Kooperationsbereitschaft zu erkennen gibt.
- 4. Es kommuniziert offen!** Dadurch ist es für die Gegenseite berechenbar und verständlich. Offene Kommunikation verdeutlicht der Gegenseite sofort, dass der beste Umgang miteinander die gegenseitige Kooperation ist.